Boas práticas & (algumas) dicas na preparação de uma Candidatura ao Horizonte 2020

Tatiana Costa
**Gabinete de Apoio à Investigação**
Vice Reitoria para a Investigação e Escola Doutoral
Universidade de Aveiro
23 Novembro 2017

universidade de aveiro
gabinete de apoio
à investigação

Fase 1   Ideia   Call   Consórcio

Fase 2   Escrita da proposta

Fase 3   Submissão da proposta

Fase 4   Avaliação da proposta

Pre-Award

Fase 5   Contratualização com a CE/ parceiros

Fase 6   Inicio do projeto; Implementação e Reporte

Fase 7   Términus do projeto; e Reporte Final
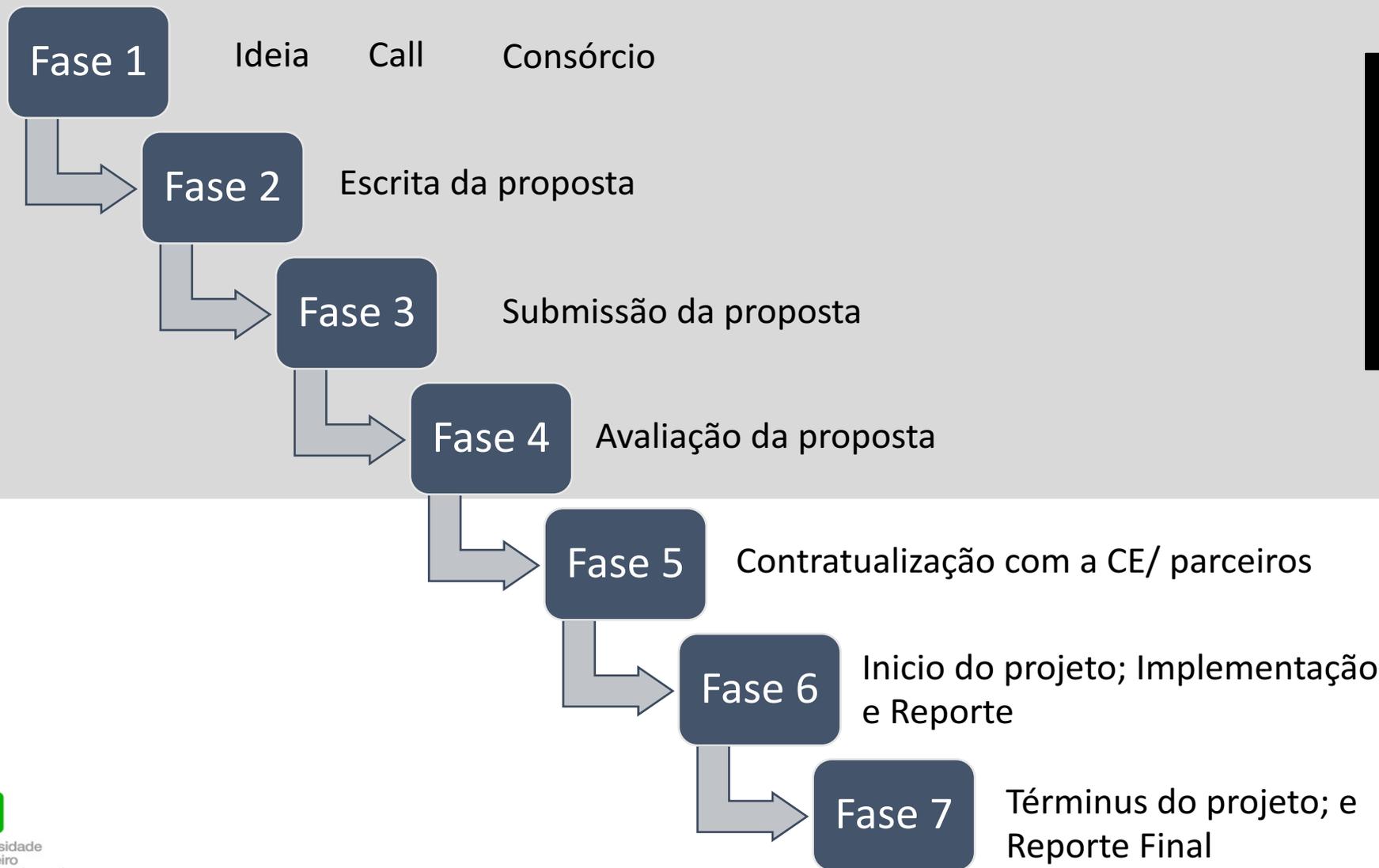
Post-Award

Fase 1 | **PASSO 1**

Eu Quero...

- fundos para desenvolver o meu grupo de investigação

- Fundos para suportar a minha equipa de investigação

- ser parceiro num projeto europeu

- liderar um consórcio europeu

- Fazer networking

- Aproximar-me de parceiros industriais

- Desenvolver uma tecnologia ou desenvolver um produto

- Desenvolver as *soft skills* da minha equipa, através de períodos em ambiente industrial ou vice-versa

- Reconhecimento internacional

- etc

é o H2020 a melhor opção?

universidade de aveiro
gabinete de apoio
à investigação

3

porque...

INOVAÇÃO

UMA abordagem equilibrada entre investigação e inovação

não apenas limitada ao desenvolvimento de novos produtos e serviços com base em estudos científicos e avanços tecnológicos

mas também incorporando aspetos como o uso de tecnologias existentes em novas aplicações e bem como melhorias contínuas

atividades mais perto do mercado enfatizam um uso o mais amplo possível do conhecimento gerado pelas atividades financiadas até à exploração comercial desse conhecimento
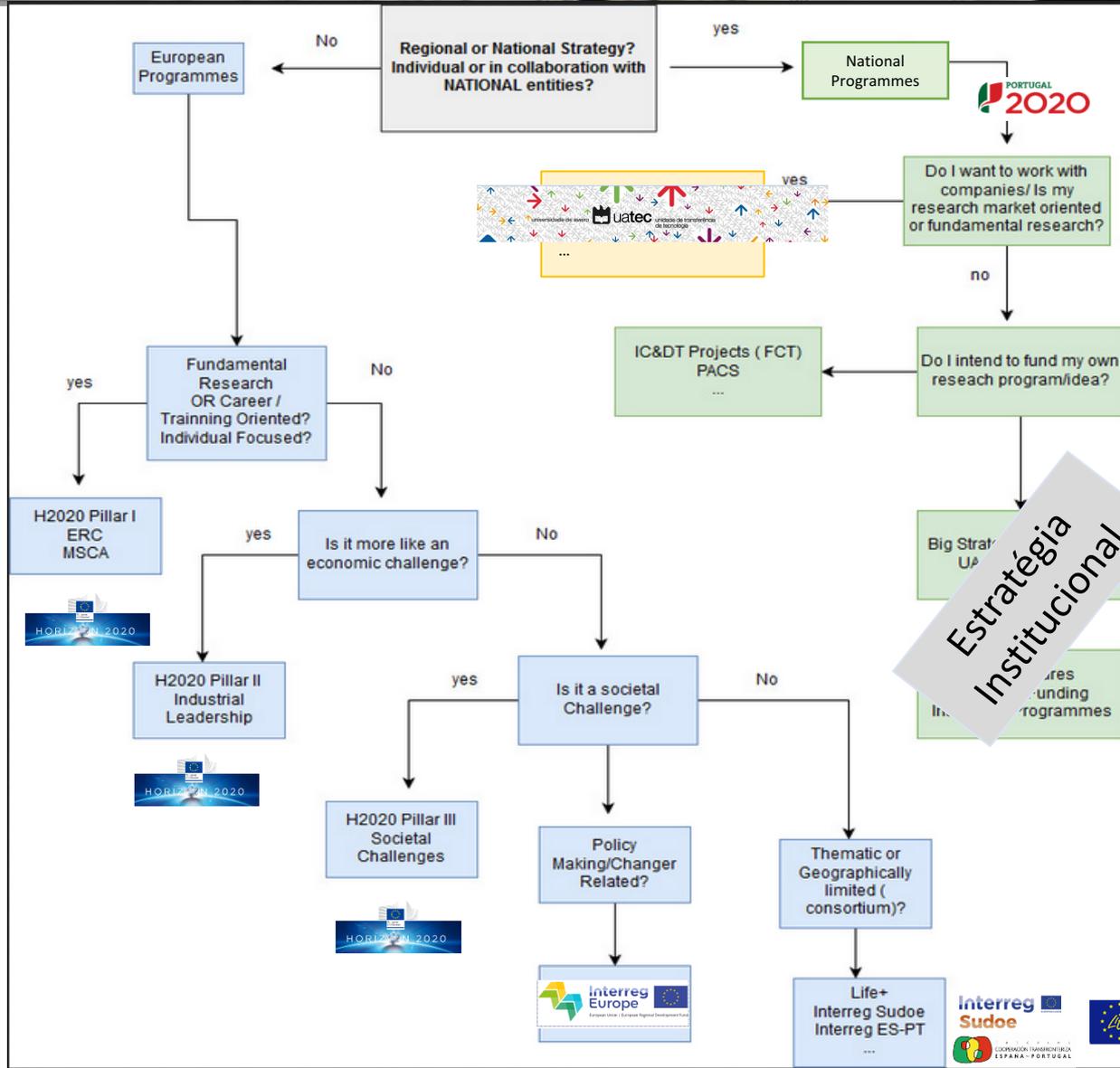
Fase 1 | **PASSO 2**

Selecionar a *call*

https://ec.europa.eu/programmes/horizon2020/en/find-your-area

A estrutura

O Horizonte 2020 está dividido em **3 pilares,** dentro de cada pilar **há vários temas,** para cada tema há um **Programa de Trabalho,** em cada Programa de Trabalho **há várias calls e tópicos** e dentro de cada tópico **há várias ações**

Programas de trabalho

Topicos
- Desafio (Challenge)
- Âmbito/extensão (Scope)
- Impacto (Impact)

Ações
- Investigação e Inovação (Research & Innovation – RIA)
- Inovação (Innovation – IA)
- Coordenação e Apoio (Coordination & Support – CSA)

Fase 1   **PASSO 3**

Perceber a *Call &* Relacioná-la com a Ideia

A estrutura do Tópico I

Identificador e título

Contexto, problemas a resolver, necessidade de intervenção

Exploração e maior detalhe do problema, focus e limites da ação, sem detalhar nas abordagens possiveis

LC-SFS-03-2018: Microbiome applications for sustainable food systems

Specific Challenge: The EU food system is an important part of the economy and society in Europe. Given the current context of societal, environmental and economic changes, there is need for constant improvement in terms of productivity, quality, safety, market orientation, adaptability, and international competitiveness. Knowledge of the potential of microbial systems, or microbiomes, throughout the food chains, is a promising means to this end. Microbiomes are known to regulate the productivity and health of major food sources such as plants and animals of both terrestrial and aquatic origin, therefore playing a major role in food and nutrition security. They also play a major role in food and feed processing and metabolism in different organisms throughout the evolutionary scale, ultimately influencing human health. A better understanding of the microbiomes associated with the food system[15] would help address a number of key societal challenges including food and nutrition security, health and wellbeing, food waste management, climate change adaptation and mitigation.

Scope: Proposals[16] shall focus on concrete microbiome applications which are of benefit to the food system. Building on knowledge already accrued from the isolation and characterization of microbiota associated to food production systems (plants, soils, animals, marine), proposals should look into ways to improve the quantity, quality and safety of the food we produce and consume in Europe. Microbiome applications in the treatment of food waste and alternative uses which promote sustainability and circularity are also included in the scope. Proposals are expected to develop holistic approaches across all stages of the food system from fork to farm including aquatic (marine and fresh water) resources. Activities shall also aim at increasing knowledge and applications derived from the marine microbiome for the development of new products, services or processes for food and health, while contributing to climate change mitigation. The inter-relations among microbiomes from different components across food chains - from soil to plants, animals, the marine and the human gut - and their impact on food and nutrition security and health shall also be considered. International co-operation, transdisciplinary research, and integration of SSH and RRI aspects to ensure long-lasting implementation of the results are encouraged. Activities shall build on existing data and knowledge on the microbiomes associated to food production

A estrutura do tópico II

Elementos chave a ser atingidos

---

bioeconomy

and processing systems, including results of EU funded projects in FP7 and Horizon 2020. Activities shall optimise the use of pre-existing databases and research infrastructures (including the distributed and virtual ones) and the opportunities granted by big data management tools, thus ensuring interoperability, standard methods and enhanced networking. The interdisciplinary and cross-sectorial nature of the project should also apply to training activities improving the professional skills and competencies and supporting the creation of new jobs in the food sector and the bioeconomy.

The Commission considers that proposals requesting a contribution from the EU of the order of EUR 10 million would allow this specific challenge to be addressed appropriately. Nonetheless, this does not preclude submission and selection of proposals requesting other amounts.

Expected Impact: In the framework of SDG goals no 2, 3, 9, 12 and 15, the EU's Bioeconomy Strategy 2012, and the FOOD 2030 SWD[17], and the Blue Economy communication[18], proposals should explain how activities included are expected to:

- Use microbiomes to strengthen and future-proof our food system. Raise awareness of the potential behind Microbiomes from terrestrial and aquatic environments in transforming the food system;

- Bring to market new and cost-effective applications to assist different stages and processes throughout the food chains, by 2025;

- Improve overall knowledge of microbiomes from land and seas towards the market needs in areas where applicability and readiness is not visible;

- Improve overall sustainability, including climate change mitigation, and innovation capacity of the food system through the use of microbiome applications and knowledge;

- Move available solutions from TRL 5/6 to TRL 7.

Type of Action: Innovation action

The conditions related to this topic are provided at the end of this call and in the General Annexes.

? Que tipo de projeto vou implementar? (*scope*, limitações, objetivos, impacto esperado)

? O que vou fazer com os resultados? (exploração, disseminação, transferência de conhecimento)

? Com quem? Quem faz o que? (consórcio, tarefas, responsabilidades)

? Porque é que o projeto deve ser financiado pela CE? (Valor acrescentado)

? Como implementar com sucesso? (recursos, gestão, metodologia)

? Quanto vai custar? Qual o financiamento que posso esperar? (plano orçamental e contribuição da CE)

? Tenho o apoio da minha organização? (recursos humanos e financeiros)

Proposta de uma página (mais ou menos...)

universidade
de aveiro
gabinete de apoio
à investigação

Dicas & Boas Práticas (1)

- Ler os últimos documentos da UE relacionados ao seu tópico:

    Work programme

(https://ec.europa.eu/programmes/horizon2020/h2020-sections)

    Europe 2020 strategy

(http://ec.europa.eu/europe2020/index_en.htm)

    EU policies (http://ec.europa.eu/policies/index_en.htm)

- Ler os últimos artigos científicos relacionados ao seu tópico

- Fazer pesquisas em bases de dados de patentes

- Ver listas de projetos aprovados

- Perceber os requisitos legais, administrativos e financeiros do H2020

Contactar a estrutura de apoio da v/ instituição e/ou o GPPQ!

universidade de aveiro gabinete de apoio à investigação

Fase 1 | **PASSO 4**

Selecionar os parceiros/ Montar o Consórcio

Factos (I)

- A maior parte das *calls* no H2020 (excepto o ERC) requerem um consórcio de parceiros europeus.

- O tamanho do consórcio varia de acordo com o tipo de ação que financia o projeto e o scope (por norma, é requerido um **mínimo de três entidades legais de Estados membros diferentes ou países associados**)

- Muitas vezes, exigem parceiros com **competências, instalações ou experiências específicas**

- A **colaboração intersectorial** é particularmente encorajada

Factos (I)

Cada um dos parceiros do projeto pode ter papeis diferentes.

As funções são definidas no plano de trabalho do projeto/ proposta

- Líder do work package

- Líder da task

- Líder da atividade

- Participante da tarefa

- …

Mais Importante - Qual o nosso papel?

✓ Experiência em participação H2020
✓ Responsabilidade e disponibilidade - ser um coordenador é muito exigente.
✓ Capacidade operacional - ou seja, condições para implementar o projeto e gerir o financiamento
✓ Competências-chave em relação ao scope descrito no tópico

O que se espera de um parceiro?

Fator chave		Confiança e Respeito entre parceiros
Competências		Excelência Científica (reputação)
Capacidade de implementação		Recursos humanos e infraestruturas
Sentido de Organização		Respeitar os prazos (documentos, resultados, ...)
Serviços de Apoio		Compreender as regras administrativas
Espírito de Equipa		Capacidade de Trabalho em Equipa
Profissionalismo		*Easy to work with!*

Onde encontrar os parceiros?

NMP TeAm

Home >> Partner Search >> NMP Partnersearch Home

• https://www.nmp-partnersearch.eu/

PARTNER SEARCH

Login

Username (E-Mail address):

Password:

login

REGISTRATION
PASSWORD LOST?

PARTNER SEARCH HOME
LIST OF PARTNER SEARCHES
LIST OF PARTNER OFFERS
SEARCH FOR PARTNER ENTRIES
SEARCH FOR PARTNER PROFILES

Links

Get information on how to register and create your own partner searches and partner offers

Find out who is your national NMP NCP

Find partners for all HORIZON 2020 activities on the CORDIS service

Find partners on the Enterprise Europe Network partner search facility

Partner Search - Partner Offer

Nanotechnologies, Advanced Materials, Biotechnology and Advanced Manufacturing and Processing in HORIZON 2020

The NMP TeAm Partner Search Facility has been established by the network on NMP NCPs in order to offer best support to its clients. This web service is strictly focused on the open calls for proposals of the key enabling technologies *Nanotechnologies, Advanced Materials, Biotechnology and Advanced Manufacturing and Processing of HORIZON 2020,* related actions like FET open, ERA-NETs like SIINN and M-ERA.NET and inducement prize (Horizon Prize on materials for clean air). **The Partner Search Facility is open now for the NMBP-related call topics within the Horizon 2020 Work Programme 2016/2017.**

On this web-service we discern between

• **Partner Offer** - Researchers who offer their research expertise and who seek for collaboration in possible project consortia and

• **Partner Search** - Researchers or consortia with a definite idea for a project who are looking for further partners to complement the expertise scope of the consortium

In order to get information on the already published entries, please enter: Search for partner entries

In order to submit your own partner offer or partner search you first have to register.
With the related online forms, you have the opportunity to upload your own partner offer or partner search. The information will appear online as soon as it has been quality checked by the responsible country specific NCP.

The user manual (release 13/10/15) provides detailed information on the use of this service.

universidade
de aveiro
gabinete de apoio
à investigação

Onde encontrar os parceiros?

Onde encontrar os parceiros?

- Conferencias cientificas

- Contactos pessoais

- Brokerage events e info days

- Redes sociais

On-line Partner search databases e.g SeReMa*, Ideal IST, Fit of Health

Call Info Days, Conferences, Trade Exhibitions

Social Media

Choose the Best in the area!

Use of Existing Collaborators

Friends of Existing Collaborators

*http://www.security-research-map.eu/
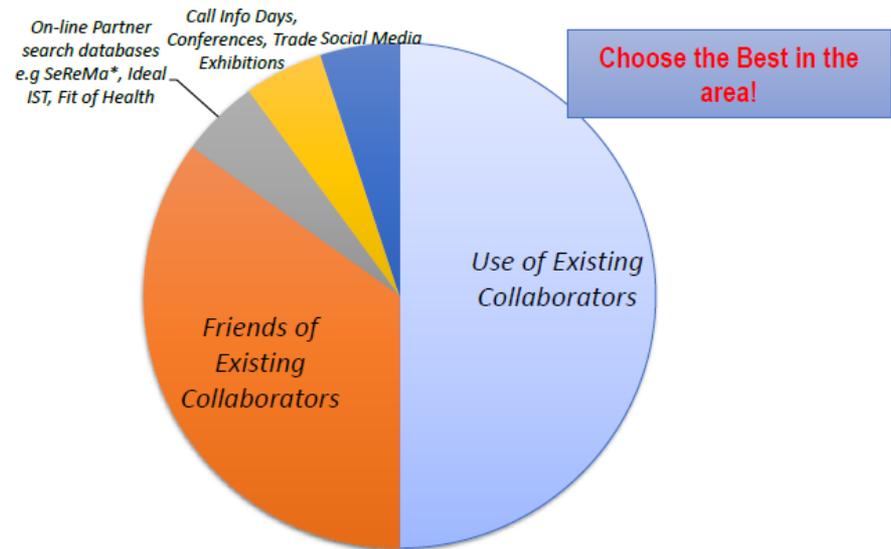
Dicas & Boas Práticas (2)

- Garantir que o consórcio reúne uma rede internacional de principais líderes de opinião, empresas inovadoras e outras partes interessadas importantes (ex. ONG's, associações)

- Não basta fazer o ✔ ➡ cada parceiro deve trazer algo ao projeto!
  não incluir os amigos/colaboradores apenas porque eles são amigos ou uma colaboração de longa data. **excelência**, o potencial parceiro é TOP na sua área?
- envolver as pessoas com quem trabalha bem ➡ é uma relação a longo prazo!
- o que espera a UE? (ex., incluir uma PME europeia para mostrar que seu projeto pode aumentar o crescimento e a competitividade da indústria europeia de biotecnologia)

**Reunião preparatória/ brainstorming
Verificar se todos os parceiros têm PIC**

universidade
de aveiro
gabinete de apoio
à investigação

Fase 2 & 3

Escrita da proposta & Submissão

O formulário

Part A: administrative data , (online)

- ✓ General information
- ✓ Administrative data
- ✓ Budget
- ✓ Ethical Issues Table

O formulário

Part B: Technical Description (word template available @ participants portal; upload pdf)

Excellence
1.1 Objectives
1.2 Relation to the work programme
1.3 Concept and approach
1.4 Ambition
2. Impact
2.1 Expected impacts
2.2 Measures to maximise impact
a) Dissemination and exploitation of results
b) Communication activities
3. Implementation
3.1 Work plan —Work packages, deliverables and milestones
3.2 Management structure and procedures
3.3 Consortium as a whole
3.4 Resources to be committed
4. Members of the consortium
4.1 Participants (applicants)
4.2 Third parties involved in the project (including use of third party resources)
5. Ethics and Security
5.1 Ethics
5.2 Security

universidade
de aveiro
gabinete de apoio
à investigação
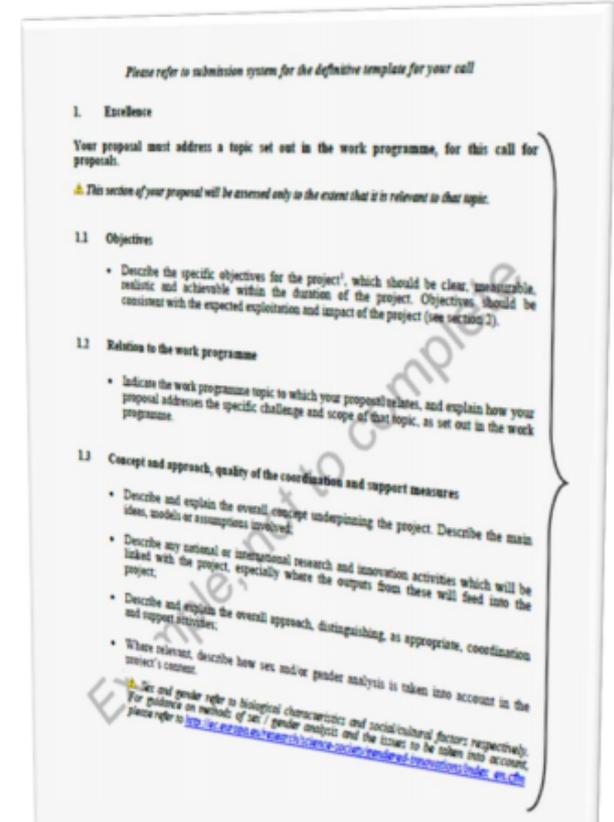
A escrita...

É ciência & arte combinadas...!

http://www.smarthustle.com/sales-balance-science-art/

universidade de aveiro
gabinete de apoio
à investigação

29

A escrita…10 erros comuns

1. Proposta difícil de ler e pouco apelativa

2. Linguagem pouco clara e complexa

3. Falta de detalhe para compreender aspetos chave

4. Plano de trabalho confuso e pouco detalhado

5. Inconsistências entre secções

6. Estado da Arte pouco explorado

7. Sobreposição nas competências dos parceiros

8. Recursos mal justificados

9. Falta de detalhe no impacto potencial

10. Falta de evidencias/ suporte para hipóteses apresentadas

universidade
de aveiro
gabinete de apoio
à investigação

Dicas & Boas Práticas (3)

- **Escolher um acrónimo que faça sentido e título apelativo (baseado no impacto)** "Título = SLOGAN | Acrónimo – Brand

- **Investir num *abstract* e num *pitch* apelativos, que reforcem a inovação e o impacto do projecto**

- **Investir numa apresentação eficaz e visualmente atraente**
  -

- Tratar cad

- Manter a

Fonte: GPPQ
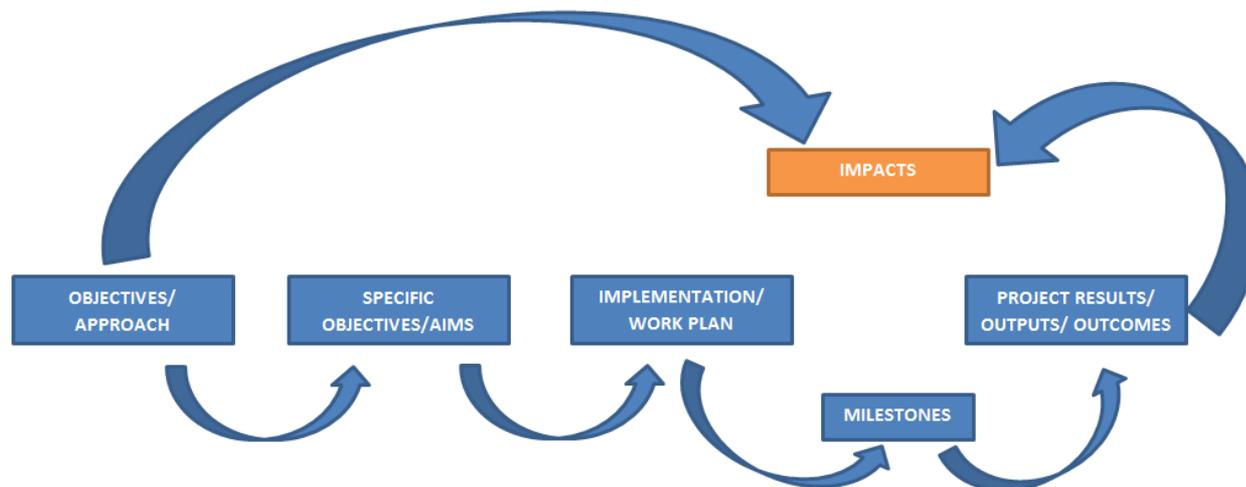
Dicas & Boas Práticas (3)

- Garantir que os objetivos propostos e o plano de trabalho abordam os desafios da call.

- Ser realista quanto aos objetivos e mostrar como são atingidos

- Seguir exatamente a estrutura fornecida nos templates

- Ser o mais conciso e preciso possível. Evitar declarações gerais.

- Escolher estrategicamente o consórcio (excelente e apropriado para as tarefas)

- Ter os critérios de avaliação à mão enquanto se escreve a proposta.

- Adequar o discurso à audiência

- Vender a sua ideia, contar uma narrativa

universidade
de aveiro
gabinete de apoio
à investigação

Dicas & Boas Práticas (3)

- Atenção a assuntos como Responsible Research and Innovation (RRI) - public engagement, open access, gender, ethics, science education

- Atenção a assuntos relacionados com Propriedade Intelectual – devem ser abordados e negociados na fase de preparação das propostas . Cuidado com os regulamentos e práticas internos de cada instituição

    - **Contactar a estrutura de apoio da v/ instituição e/ou o GPPQ!**

Fase 4   **Avaliação**

STANDARD CRITERIA

| EXCELLENCE | IMPACT | QUALITY & EFFICIENCY OF THE ACTION |

ERC frontier Research actions ➔   only "EXCELLENCE"

Innovation actions ➔ higher weighting for "IMPACT"

A DICA e o LEMBRETE

Não deixes para amanhã o que podes fazer hoje

Existem estruturas que podem ajudar – contacta-as (com tempo…)

Apoio do GAI

- Apoio administrativo – informação geral sobre as oportunidades , documentos oficiais, recolha de assinaturas

- Revisão e validação de orçamentos (obrigatório!!!)

- Esclarecimentos e articulação com autoridades de gestão

- Verificação de elegibilidade; condições de participação

- *Networking* e procura de parceiros

- Aconselhamento estratégico

- apoio avançado – edição, revisão, escrita (de partes especificas!) das propostas (coerência, ideias, estilo linguístico, clareza do texto, alinhamento e enquadramento com as *calls*, equipa, etc)

universidade
de aveiro
gabinete de apoio
à investigação

Vice Reitor para a Investigação e Escola Doutoral

Prof. Dr. José Fernando Mendes - jfmendes@ua.pt

Luísa Fernandes Sal - luisa.fernandes@ua.pt
Phone: (+351) 234370848, ext. 52113
Fax: (+351) 234370089

Tatiana Lima Costa - tatiana.costa@ua.pt
Phone: (+351) 234247190, ext. 22016
Fax: (+351) 234370089

Vera Fernandes - verafernandes@ua.pt
Phone: (+351) 234401571, ext. 22098
Fax: (+351) 234370089

Obrigada!

universidade
de aveiro
gabinete de apoio
à investigação   Disclaimer – Informação não vinculativa legalmente   37

Links úteis e Referências (1)

Horizon 2020 Online Manual

http://ec.europa.eu/research/participants/docs/h2020-funding-guide/index_en.htm

Proposal Submission Service User Manual

http://ec.europa.eu/research/participants/data/support/sep_usermanual.pdf

Guide on proposal submission and evaluation

http://ec.europa.eu/research/participants/data/ref/h2020/grants_manual/pse/h2020-guide-pse_en.pdf

Other H2020 reference documents

(rules for participation, guides for applicants, proposal templates, evaluation forms, etc)
http://ec.europa.eu/research/participants/portal/desktop/en/funding/reference_docs.html

NCP network

http://ec.europa.eu/research/participants/portal/desktop/en/support/national_contact_points.html

Links úteis e Referências (2)

- Apresentações e outros documentos relevantes da Comissão Europeia, disponíveis publicamente na web

- Outras fontes e apresentações disponíveis on-line relacionadas H2020